وزارة المالية

شئون المحاسبة العامة

مذكرة

الرقم :

التاريخ : ١٢/٧/١٩٩٩م

إلى : السيد المحترم / الوكيل المساعد لشئون المحاسبة العامة

من : المستشار المالي

بعد التحية ...

الموضوع : إطار عام مقترح لإعداد الدراسات والبحوث

مما لا شك فيه أن تشجيع إعداد الدراسات والبحوث ذات الصلة بأهداف القطاع هي من السمات الإدارية لإعطاء عناصر العمل فرصة التجريب واختبار الأفكار والطرق الجديدة في العمل كما أنها وسيلة لاكتشاف وتطوير الإبداع وتحفيز العاملين لبذل أقصى طاقاتهم وقدراتهم في العمل إلى جانب أنها من أنجح الوسائل لرفع كفاءة الأداء .

ولكي يتحقق النفع من هذه الدراسات وبهدف توفير الوقت والجهد سواءا بالنسبة للمعد أو للمستويات الإشرافية والقيادية والاستشارية في الاطلاع عليها وإبداء الرأي واتخاذ القرار المناسب بشأنها ، أقترح أن تكون وفق إطار عام تتوافر فيه العناصر التالية :

الى	الاجراءات
السيد/ المستشار المالي	أرى أن يتم إصدار تعميم داخلي يوضح الإطار العام وشكراً
	١٢/٧

١ - أن تخدم فكرة الدراسة أهداف القطاع ويتم الموافقة عليها من مدير الإدارة .

٢ - أن يكون للدراسة مقدمة تعبر بشكل مختصر على مضمونها .

٣ - تحديد الهدف من الدراسة وصياغته بشكل واضح وطريقه قياسه إن أمكن .

٤ - تحديد الخطوات التي اتبعت والبيانات والمعلومات المستخدمة فيها ومصادرها .

٥ - أن تكون الدراسة مدعمة بأسس ومفاهيم علمية كلما أمكن ذلك .

٦ - إذا كانت فكرة الدراسة تقوم على إصدار تعليمات جديدة يجب أن تشتمل على كافة الإجراءات التنفيذية والرقابية لوضعها موضع التنفيذ .

٧ - إذا كانت الدراسة تقوم على تعديل أو إلغاء في تعليمات أو إجراءات قائمة يجب بيان المشاكل والصعوبات التي تواجه التطبيق العملي لتلك التعليمات وكيفية التغلب عليها .

٨ - اذا كانت الدراسة تتعلق بإدارة أخرى من إدارات القطاع يجب عرضها - من خلال الوكيل المساعد - عليها أولا قبل إحالتها للمكتب الفني أو المستشار المالي .

٩ - إن تختتم الدراسة بخلاصة ما انتهت إليه مع التوصيات التي تراها الإدارة .

١٠ - في حالة ضرورة موافقة الإدارة العليا (الوزير - الوكيل) يعد ملخصا يعرض فيه أهم البنود الرئيسة .

مع أطيب التمنيات ،